

# Klaus Schuster



## Klaus Schuster Management Consulting

ustanovljen 11/2006

*Mnogo članov uprav sanja o tem. Sam sem svoje sanje uresničil in po koncu svoje aktivnosti kot član uprave ustanovil svoje lastno svetovalno podjetje s sedežem v slovenski z zgodovino bogati prestolnici Ljubljana. Odtlej svetujem vodstvenim kadrom z vseh ravni hierarhije in njihovim sodelavcem v vseh državah nemškega govornega območja in na celotnem prostoru nekdanje Jugoslavije, jih treniram in coacham (več na [www.schuster.si](http://www.schuster.si) ali [www.ksmc.si](http://www.ksmc.si)).*

## Združenje Manager

09/2007 – 11/2010

*Kot član upravnega odbora slovenskega menedžerskega združenja sem vodil ustanovitev sekcije tujih menedžerjev in bil njen prvi predsednik.*

## Volksbank Srbija

04/2003 – 10/2006

*Österreichische Volksbanken so 2003 prevzele srbsko Trust Banko. Kot odgovorni vodja projekta sem razvijal strategijo in vodil pravno preoblikovanje banke v Volksbank Srbija. Nato sem kot član uprave banke s približno 150 zaposlenimi vodil področja organizacija, informacijska tehnologija, razvoj podružnic, kontroling, produktni menedžment, marketing in človeški viri.*

## Volksbank Slovenija

12/2001 – 04/2003

*Potem ko je nekaj sodelavcev banki povzročilo precej „zvite pločevine“, so me Österreichische Volksbanken poslale kot reševalca problemov. Po uspešno opravljenem poslanstvu sem kot član uprave prevzel področja Back Office, organizacija, informacijska tehnologija in kontroling z okrog štiridesetimi zaposlenimi.*

## Österreichische Volksbanken

04/2001 – 11/2001

*Temelj za svojo kariero člana uprave sem položil z nekaj projekti, denimo z združitvijo področij poslovanja s prebivalstvom pri Österreichische Volksbanken AG in pri Volksbank Dunaj.*

## Volksbank Mürztal-Leoben

09/1992 – 03/2001

*Tukaj sem začel svojo kariero bančnika najprej kot kreditni svetovalec, nato kot vodja kreditnega oddelka in končno kot asistent uprave. Vmes sem bil dejansko tudi direktor prvega lokalnega radia na zgornjem Štajerskem. Naša banka je financirala njegovo ustanovitev in koga so po odpovedi dotakratnega direktorja poslali po kostanj v žerjavico?*

## Zgodnja leta

09/1978 – 08/1992

*Začel sem kot vajenec pri uveljavljenem trgovcu z elektrotehniko, kjer sem kmalu napredoval v asistenta vodje podružnice in nato v vodjo.*

## Moje formalne kvalifikacije

*Če me vodstveni kadri, vodilni menedžerji, člani uprav in vodstva podjetij danes najemajo za svetovalne projekte, treninge, coachinge in predavanja, me najemajo v glavnem zato, ker ne iščejo šomoštra, marveč človeka, ki je tisto, kar trenira in coacha, sam leta in leta s precejšnjim uspehom praktical in se lahko zadeve loti na pravem mestu. Kljub temu sem seveda opravil obvezni MBA na IEDC BLED International School of Management, sem mednarodni projektni vodja s potrdilom Univerze Graz, trener za trgovino na drobno in – kar je za pravega hribolazca nadvse pomembno – avstrijski smučarski učitelj.*

## Objave

*„11 menedžerskih grehov, ki bi se jim morali izogniti. Kako se vodilni kadri spravijo ob kariero, razum, zakonskega partnerja in veselje“. Časnik Finance, ISBN 978-961-6541-30-5.*

*„11 Managementsünden, die Sie vermeiden sollten. Wie Führungskräfte sich um Karriere, Verstand, Ehepartner und Spaß bringen“. Redline-Verlag, ISBN 978-3-86881-038-7.*

*„Der freche Vogel fängt den Wurm. 7 überraschende Führungsprinzipien für mutige Manager“. Redline-Verlag, ISBN 978-3-86881-272-5.*

*V slovenskem gospodarskem časniku FINANCE redno izhaja moja rubrika „Schuster o menedžmentu“.*