

Kaj še ni usklajeno med KBC, Apaxom in državo o prodaji NLB

Večina točk prodajne pogodbe med KBC in Apaxom je že usklajena; bo dogovor vendarle sklenjen pred 21. septembrom?

F Monika Weiss, Petra Sovdat
finance@finance.si

Belgijska KBC in Apax se še nista uskladila glede višine in trajanja jamstva KBC za morebitne škodne dogodke v NLB po prodaji. Prav tako še ni jasno, koliko sedežev bo imel Apax v nadzornem svetu (NS).

KBC se mora pred prodajo 30,6-odstotnega deleža NLB s sklado zasebnega kapitala Apax uskladiti o vseh tveganjih, za katere praviloma še dve leti po prodaji jamči KBC. Eno ključnih je denimo jamstvo KBC, da so rezervacije za posamezne terjatve NLB ustrezno visoke. Opozarjajo zlasti na srbsko družbo Agroživ v stečaju, do katere ima NLB vsaj 60 milijonov evrov terjatev, zanjo pa naj bi NLB imela oblikovanih 50 odstotkov rezervacij. To pomeni, da bi NLB v stečaju lahko dobila le polovico terjatve – če ji ne uspe niti to, bo imela s poslom »izgubo« in to naj bi z jamstvom prevzela KBC. Z garancijo se bo Apax zavaroval tudi pred škodo iz potencialnih tožb zaradi poslov, sklenjenih še v času KBC. »KBC želi dati čim manj jamstva za čim krajši čas,« pravi naš vir.

F SEJA NADZORNEGA SVETA

Le o tehničnih postopkih za borzo

► Nadzorni svet NLB se bo sešel v četrtek, na dnevnem redu pa ni točke, povezane z izbiro novega predsednika uprave NLB. Marjanu Kramarju mandat poteče čez pet mesecev, februarja 2009, vnovičnemu mandatu pa se je odrekel sam – tik pred sejo, na kateri ga NS NLB tako ne bi pozval k vnovični kandidaturi (NS NLB vodi Igor Marinšek, ki v mestnem svetu Maribora zastopa SDS). To je morda dokončno znamenje, da prvi človek NLB ne bo izbran pred volitvami. NS NLB se bo na seji seznanil le z dozdašnjimi tehničnimi pripravami na kotacijo NLB. Dokončnega dovoljenja pa NS ne bo dal. Ker bosta o kotaciji NLB morala odločiti tudi ATPV in borza, pa delnic NLB na borzi po mnenju poznavalcev zagotovo ne bo pred volitvami. Spomnimo, da so kotacijo delnic NLB napovedovale že številne vlade.

Višina garancije bo vplivala tudi na dokončni izkupiček KBC. Po trenutnih dogovorih bo Apax, kot smo pisali, za delnico NLB dal 280 evrov ali skupaj 762,3 milijona evrov. Leta 2002 je KBC za del NLB plačal 435 milijonov evrov.

Namesto Kramarja tuji bančnik z ugledom?

Hkrati se Apax z državo (namesto finančnega ministrstva pogajanja vodi Marjan Divjak iz Janševega kabineta) še ni uskladil o mestih v NS NLB. Apax želi štiri mesta, kot jih je do letošnje skupščine delničarjev NLB imela KBC (zdaj ima tri), država pa bi mu dala tri, kar bi mu tudi omogočilo »blo-

kado« odločitev v NS. Trenutno je NS NLB desetčlanski, po statutu bi moral biti 11-članski. Na mesto v NS računa tudi Poteza Naložbe Branka Drobnaka, ki je z odkupom deleža NLB od EBRD postala 7,6-odstotni lastnik NLB. Iz NS NLB namreč kljub prodaji še ni odstopila predstavnica EBRD.

Tudi o upravi NLB dogovora še ni, med petimi člani uprave NLB je zdaj en član KBC; to je Claude Deroose, odgovoren za upravljanje tveganj, finance in zaledne službe. Apax svojih bančni kadrov nima (Apax je v finančni sektor v zadnjih 15 letih vložil 1,4 milijarde evrov ali dve kupnini za NLB), menda

pa njegovi predstavniki v pogajanjih že ponavljajo, da »uprava ne sme biti politični peskovnik«. Apax menda ni proti zamisli, da bi mesto ponudili bančnemu menedžerju uveljavljene tuje bančne skupine z izkušnjami na ciljnih trgih NLB in z mednarodnim ugledom. Čeprav se Janševi ljudje menda trudijo, da bi čim prej našli Kramarjevega naslednika, naš vir računa na »ratio« pri kandidatih: »Noben pameten človek tik pred volitvami ne bi sprejel ponudbe vlade, da bo zasedel mesto.«

Delničarski sporazum naj bi Apaxu - ta bo željeno dobičkonosnost koval prek velike stroškovne racionalizacije in poslovne agresivnosti NLB - omogočal, da se pod določenimi pogoji iz NLB umakne prej kot v sedmih letih, deleža ne bo smel prodati strateškemu lastniku. Če bi k sporazumu v drugi fazi pristopili še večji slovenski lastniki NLB, trenutno menda razen Poteze Branka Drobnaka ni velikega navdušenja, bodo ti imeli prednostno pravico, pravi vir. Ta verjame, da bo delničarski sporazum podpisan še pred volitvami, saj bi se z odlogom na povolilni čas in izvolitvijo nove vlade pogajanja lahko zavlekla. ●

F ANKETA

Kdo naj vodi NLB?

Kako bi moral biti izbran novi prvi mož večinsko državne NLB in kdo naj bi to bil, smo vprašali nekaj poznavalcev.

Zlatko Kavčič, dolgoletni predsednik uprave Gorenjske banke: (smeh)
»Edino, kar bi moralo biti pomembno, sta stroka in značaj. Oziroma sposobnost koordiniranja, kar je povezano z značajem. Mednarodne izkušnje so, se razume, del stroke.«

Jože P. Damijan, ekonomist: »O tem se pa sploh nočem izrekat!«

Klaus Schuster, strokovnjak za menedžersko svetovanje: »NLB je tako velika, da je pri iskanju treba gledati čim širše. Ni nujen mednarodni razpis, za to nekateri lastniki angažirajo tudi 'head hunterje'. Za NLB je treba iskati in izbrati čim boljšega bankirja, ki bo sposoben uresničiti okvir, ki mu ga postavijo lastniki, tudi država, in ki mora biti ambiciozen. Znotraj tega okvirja pa morajo upravi pustiti proste roke, da dosega rezultate, in se v njeno delo ne vmešavati. Vlada mora biti toliko zrela, da kandidatov nikakor ne presoja po politični primernosti.«

M. W.

Več na www.finance.si/221943.