



▶▶ **Največji izziv za novega predsednika uprave NLB bo obdržati zdajšnje tržne deleže v regiji.**

▶ Tako pravi **Klaus Schuster**, bančni svetovalec, Klaus Schuster Management Consulting.

[ODREŠITEV] Nadzorniki največje slovenske banke so končno razrešili krizo na vrhu, ki jo je povzročil odstop Draška Veselinoviča, in imenovali novega predsednika uprave banke

# Na čelu NLB – Božo Jašovič



Monika Weiss, Jaka Elikan  
finance@finance.si

Nadzorniki večinsko državne NLB so za šefa NLB izbrali Božo Jašoviča, člana sveta Banke Slovenije. Petletni mandat bo začel 1. oktobra oziroma po tem, ko bo dobil ustrezno licenco za vodenje banke. Kakšne načrte ima z največjo banko v državi, ki ji upada tržni delež, še ni znano.

Med dvema favoritoma za vodenje največje domače banke so nadzorniki, tako kot smo v Finanah napovedovali včeraj, izbrali Jašoviča, dolgoletnega člana sveta Banke Slovenije (BS), in ne Cirila Dragojca, člana uprave Factor banke. Prva nadzornica NLB Stanislava Zadravec Capriolo, sicer uslužbenka finančnega ministrstva, je pojasnila, da so odločitev sprejeli po tehtnem premisleku in poglobljeni razpravi. Med sejo nadzornikov je dala daljšo izjavo, v kateri pa je povedala bolj malo. Jašovič se sicer ni prijavil na (propadli) razpis za šefa NLB, ampak so ga nadzorniki povabili na lastno pobudo. Vsak nadzornik je z njim (tako kot z Dragojco) opravil pogovor na štiri oči.

Šef NLB še brez strategije. Aktualen Veselinovič?

Pojunija spremenjenem statusu NLB bo Jašovič, ki je bil

predslužbovanjem v BS državni sekretar finančnega ministrstva in član uprave Gorenjske banke, kot mandat nadzornikom v kratkem predlagal najožje sodelavce, člane uprave. »Videli bomo, kako si bo novi predsednik uprave zamislil vodenje, vključno z imeni in številom uprave,« je dejala Zadravec Capriolova. Prepričana je, da je v banki dovolj izkušenih in primernih bankirjev, ki bi lahko bili v upravi. Med njimi sta gotovo tudi zdajšnji šef banke v odstopu Draško Veselinovič in član uprave Matej Narat, je dejala – a dodala, da ne želi preudicirati Jašovičeve izbire. Omemba Veselinoviča, ki je ponudil odstop po vsega nekajtedenskem vodenju NLB, je zanimiva; viri iz NLB so namreč do zdaj trdili, da bo NLB z oktobrom zapustil. Neuradno se omenja, da utegne biti nova uprava namesto šest – je tričlanska, do zdaj pa je veljalo, da naj bi mestni ohranila člana uprave Matej Narat in David Benedek. Neuradno velja, da bo mesto v upravi izgubil predstavnik KBC, ki se opredeljuje kot finančna investitorica v NLB.

Čprav naj bi bila pri odločitvi za Jašoviča odločilna, tako Zadravec Capriolova, »osebna integriteta z možnostjo oblikovanja primerne strategije za banko,« je za njegovo strategijo in usmeritve menda še prezgodaj. Omenila je, da bo ustrezno

strategijo Jašovič v najkrajšem času oblikoval skupaj z nadzorniki oziroma lastniki. Kaj bo torej Jašovič prinesel NLB in zlasti njenim strankam, še ni znano.

So se politikim vzdržali pritiskov? Uradno da.

»Do mene, posredno ali neposredno, ni prišla nobena informacija, kaj šele pritisk politike. Imajo pa lastniki pravico imeti mnenje o prvem človeku banke ali drugega podjetja,« je prva nadzornica zavrnila namige o političnih pritiskih na kadrovanje v banki v večinski državni lasti. Ni pa želela komentirati navedb, da Jašovič velja za človeka, ki je blizu ministru za razvoj in nekdanjemu guvernerju Mitji Gasparju.

Viri blizu vlade sicer pravijo, da naj bi premier Borut Pahor že v začetku tega tedna razkril, da je naklonjen Jašoviču: »Je apolitičen in strokovnjak.« Jašovičev protikandidat Ciril Dragojca tako ostaja v Factor banki.

Iz belgijske KBC, ki ima v 11-članskem nadzornem svetu tri člane, so sporočili le, da so veseli odločbe o novem predsedniku uprave. Finančni minister Franc Križanič pa je komentar izbora dal kar v posnetku – morda, da bi se izognil spodrseljam: »Jašovič je kandidat z ustreznimi strokovnimi referencami in bogatimi izkušnjami na področju bančništva, ki uži tudi moje podpore.«

## F KAJ PREVZEMA JAŠOVIČ

► Skupina NLB: 54 družb v 17 državah

► Družbe v skupini: 12 bank, 11 liziških podjetij, 12 podjetij za financiranje mednarodne trgovine, 5 družb v zavarovalništvu in družbo v upravljanju s premoženjem, 14 družb z drugih področij

► Število zaposlenih: 8.457, od tega NLB 4.097

► Bilančna vsota: 18,6 mrd EUR, od tega NLB 14,6 mrd EUR

► Izid ob polletju 2009: 6 mio EUR čiste izgube (NLB 36 mio EUR dobička)

► Največja lastnika: država 50,02 odstotka, KBC 30,6 odstotka

► Dolgoročne bonitetne ocene: Aa3 (Moody's), A- (Fitch), A+ (Capital Intelligence)

## F PADEC NEKATERIH KAZALNIKOV NLB V PRVEM POLLETJU LETOS

Tržni delež po bilančni vsoti

-0,7  
odstote točke

Posojila gospodarstvu

-3,2%

Depoziti gospodarstva

-20,2%

## F KAJ MORA JAŠOVIČ NUJNO STORITI V NLB?

# Odprava posojilnega krča, reorganizacija in sinhronizacija

Je Božo Jašovič, večletni uslužbenec Banke Slovenije, prava izbira za vodenje največje državne banke z mednarodno mrežo in kaj je nujno, da v NLB spremeni?

Branko Drobnak, šef Poteze Naložb, sicer sedemdesetletni lastnik NLB: »Za največjo banko je bolje, da je dobila prvega moža, kot da bi bila še nekaj časa brez njega. Pri Božu Jašoviču cenim njegov širok

pogled na bančno industrijo in energičnost. Menim, da bo kos izzivom, od katerih je na prvem mestu kadrovska prenova oziroma nova uprava. Nič manj ni pomembno, da Jašovič zastavi organizacijsko prenovalo banke. Ustanovitvi mora NLB International, v katero bodo vključene vse banke v lasti NLB v tujini. Tako so organizirane vse mednarodne banke. Vsa preostala podjetja, torej tista, ki niso banke, pa mora združiti v posebno podjetje. S tem bi kar najbolj zmanjšali tveganja. NLB sicer posluje dobro in dobro servisira gospodarstvo. Zato ni

treba, da bi karkoli spreminjali ali pospeševali.«

Klaus Schuster, bančni svetovalec, Klaus Schuster Management Consulting:

»Ravno včeraj mi je izkušen mednarodni banknik v pogovoru dejal, da bančništvo v današnjih časih pomeni bolj rušenje hiše kot pa graditev na novo, dograjevanje hiše. V tem kontekstu sem prepričan, da bo nacer vsilje izliv za novega predsednika NLB obdržati zdajšnje

tržne deleže v regiji kljub varčevalnim ukrepom. Vsekakor želim gospodu Jašoviču vse najboljše in da ga niti javnosti niti politiki ne uničijo (razrgajo), kot se je to zgodilo z gospodom Kramarjem in gospodom Veselinovičem.«

Igor Masten z ekonomske fakultete, član nadzornega sveta NLB: »Za Jašovičovo strategijo je še prenehalno. To je stvar prihodnjih pogovorov med predsednikom uprave,

nadzorniki in lastniki banke. Ne bi govoril o tem, ali je bil Jašovič izbran soglasno.«

Edo Progar, direktor Epica, Postojna: »Ta državna banka bi morala bolj prisluhniti malim in srednjim podjetjem. Odpraviti bi morala birokratske ovire, ki jim otežujejo dostop do financiranja, predvsem pa bi malim in srednjim podjetjem morala omogočiti dostop do financiranja v sklopu državne jamstvene sheme.«

Dušan Zorko, predsednik uprave Pivovarne Laško: »Banka je bila v preteklosti pod velikimi pritiski. Novi predsednik uprave mora zdaj narediti sinhrono ekipo, ki bo naredila vse tisto, kar potrebuje gospodarstvo za uspešno poslovanje.«

Peter Filipič, šef Pokojninske družbe A: »Izbira Jašoviča je zelo dobra. Mislim, da bo Jašovič opravil

zadeve, ki so bile napoti banki pri njenem normalnem poslovanju. Vsekakor upam, da je s tem – vsaj za prehodno obdobje, dokler ne bo kakšne nove afeře – konec vmešavanja politike v banko in da bo več posluha banke za potrebe gospodarstva.«

Uroš Slavince, predsednik uprave Heliosa: »Glavna težava, ki jo mora rešiti novi predsednik, je uspešna internacionalizacija poslovanja NLB. S tem bi banka

poenostavila postopke dajanja posojil gospodarstvu. Po tem ga bom tudi presojal.«

Zdenko Pavček, predsednik GZS in prvi mož Viatorja: »V vsakem primeru pozdravljam Jašovičovo imenovanje. Želim in upam, da bo držal upravo NLB skupaj, da bo najboljši za banko in za slovensko gospodarstvo. Njegova prva naloga je odprava posojilnega krča. Takoj mora

Tomaz Berginc, predsednik uprave Eti Elektroelementa: »NLB je kompetentna banka, a toga in počasna, in to mora spremeniti novi predsednik uprave.«