



[?] Kateri je vaš najpogostejši menedžerski greh?

Matej Kovač,

► **direktor za tuje trge v IUS Software:** »Da z neprijetnimi in meni nezanimivimi zadevami odlašam in jih opravljam pet do dvanajstih, včasih pa tudi pet čez dvanajsto.«

Bernarda Trebušak,

► **generalna direktorica Name:** »Ojej, ravno na dopustu ste me našli. Moj greh je prehitel odziv. Morala bi si vzeti malo več časa za razmislek, ne pa, da se takoj odzovem.«



[F-STIL] Priročnik za male in velike grešnike

11 menedžerskih grehov

F Uroš Urbas

uros.urbas@finance.si

Ne, nekdanji bančnik Klaus Schuster ne piše o menedžerskem pohlepu, niti ne piše o menedžerski etiki in spornih dejanjih menedžerjev. Piše o napakah, povsem človeških, ki se jih menedžerji oziroma vsi vodilni niti ne zavedajo. A zaradi tega ne trpijo le sodelavci in rezultati podjetja, temveč tudi in predvsem menedžerji sami.

Dva tedna pred koncem letošnjega posta na slovenski trg prihaja prevod nemške knjige 11 menedžerskih grehov, ki bi se jim morali izogniti. Dovolj zgodaj, da lahko menedžerji še opravijo pokoro. Kajti če gre verjeti avtorju, ti grehi vodilne kadre spravijo ne le ob njihovo kariero, temveč tudi ob razum, zakonskega partnerja in notranje veselje.

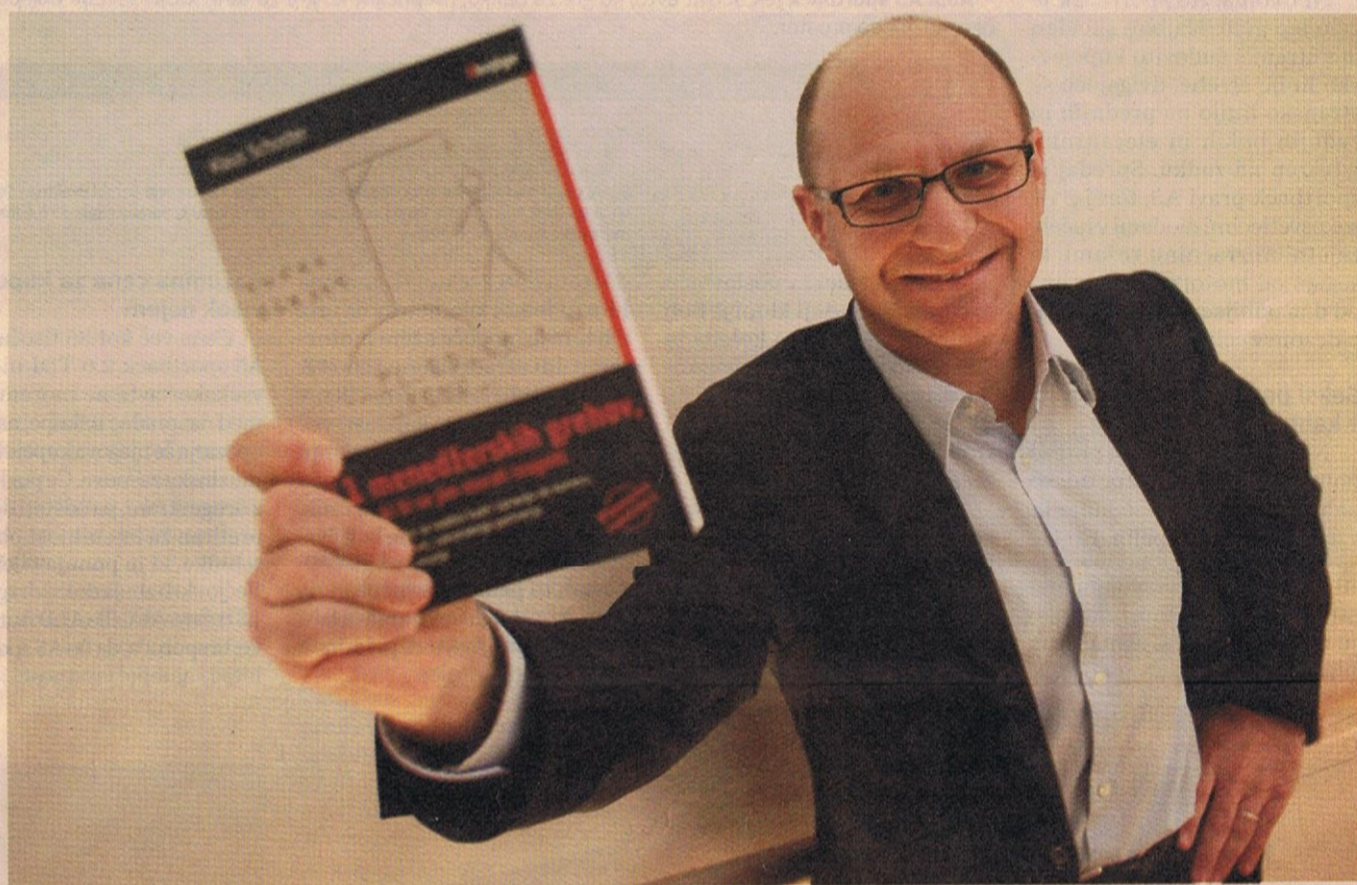
Najnevarnejši grehi

Za okus naštejmo tri menedžerske grehe: Vse naredite sami! Ženskam zaupajte samo kuhanje kave! Nagarajte se do smrti! Preostalih osem grehov vam ne bomo razkrili, prebrati jih boste morali sami v knjigi. Schuster sicer pravi, da ni izumil novih grehov, vsi menedžerji jih poznajo in se jih zavedajo. A menedžerji so mu hvaležni, pravi, da o njih odkrito piše in govori.

Pa zdaj, ko ima svoje podjetje, kaj manj greši? »Seveda delam veliko, še vedno so stresni položaji, zato tudi grešim. A imam to prednost, da se zavedam napak, lahko jih popravim in jih ne želim ponoviti.« Za svojo knjigo pa menedžerjem priporoča, da jo imajo na nočni omarici in jo vzamejo v roke čim pogosteje. Ni treba, da jo preberejo od začetka do konca, avtor zagotavlja, da bo uspeh večji, če bodo o njej razmišljali in si z njo pomagali ob konkretnih težavah.

Štajerc v Ljubljani

Za Klauša Schusterja prijatelji pravijo, da se predvsem rad uči in



► Ni greh, če grešite. A pazite se izvirnega greha - prepričanja, da menedžer ne more grešiti, ker je nezmotljiv, sporoča Klaus Schuster, avtor knjige 11 menedžerskih grehov.

Za okus naštejmo tri menedžerske grehe: Vse naredite sami! Ženskam zaupajte samo kuhanje kave! Nagarajte se do smrti!

da rad dela. Namreč, med bančno kariero je opravil izobraževanje za vodilne menedžerje v bančnem sektorju in končal še študij MBA na Poslovni šoli na Bledu. Rodil se je blizu Gradca, prestolnice avstrijske Štajerske, in se povzpel v vrh finančnega koncerna Volksbank, Specializiral se je za odpravljanje težav - ima se za »troubleshooterja«. Decembra 2001 je prišel v Ljubljano v tukajšnjo Volksbank, ki je bila v težavah, nato pa za tri leta in pol odšel v Beograd, kjer je koncern Volksbank kupil majhno Trust banko, iz katere se je razvila Volksbank Srbija: iz takrat 40 zaposlenih jih je danes 400 zaposlenih, iz takratne bilančne vsote 16 milijonov evrov ima banka danes okoli 700 milijonov evrov bilančne vsote. Potem pa ... mu je bilo konec oktobra 2006 dovolj. Odločil se je, da bo šel na svoje. Da bo s svojimi

F ŠTEVILKE

Kako do menedžerskih grehov

- Knjigo 11 menedžerskih grehov, ki bi se jim morali izogniti, je mogoče kupiti na spletni strani www.finance.si/grehi ter v knjigarnah in kioskih.
- Mehka vezava stane 19,50 evra, trda vezava 24,50 evra.
- Knjiga ima 168 strani.
- V izvirniku je knjiga izšla julija lani v Nemčiji, Švici in Avstriji.
- Na amazon.de je bila več tednov na drugem mestu prodajnosti med poslovnimi knjigami, v Avstriji je še vedno med prvimi desetimi najbolj prodajanimi poslovnimi knjigami.

izkušnjami pomagal drugim, da ne bodo delali enakih menedžerskih grehov, kot jih je delal sam.

Zdaj, ko ima svoje svetovalno podjetje in dela kot coach, poudarja družinsko življenje kot vir energije, veliko časa posveča tudi športu. Njegova ljubezen je tudi pisanje - poleg knjige je redno pisal

za Finance tudi kolumne, te še vedno lahko berete vsak drugi petek. Pravi tudi, da je staršema hvaležen za prizemljenost, ki ga je obvarovala tega, da ga ni »odneslo v višave kot številne vrhunske menedžerje, ki so trenutno pred sodiščem ali so oblitli s sramoto«.